

Hallinnollinen vastuu (G): Vastuulliset hankinnat

Virtuaalinen aamukahvi 7.11.2025

Charlotte Nyholm

Ryhmäpäälikkö, Kestävä rakentaminen, Granlund

Olemme kiinteistö- ja rakennusalan johtava vastuullisuustoimija

150+

Yli sata vastuullisuus- ja energiakonsulttia

400

Vastuullisuusohjattua rakennushanketta vuosittain

60+

Edelläkävijä yli 60 vuoden ajan

120

Energiatehokkuushanketta vuosittain

RAKENNUSHANKKEIDEN
VASTUULLISUUSJOHTAMINEN



KIINTEISTÖJEN VASTUULLISUUDEN
KEHITTÄMINEN



VÄHÄHIILISET TUOTTEET JA PALVELUT



VASTUULLISUUSSTRATEGIAT JA
TIEKARTAT



Suurin osa rakennushankkeiden vaikutuksista syntyy arvoketjussa

- Tuotesidonnaiset päästöt muodostavat n. 60-70% rakennuksen hiilijalanjäljestä.
- Jopa 99% rakennuksen luontovaikutuksista syntyy arvoketjussa, esim. materiaalien hankinnasta ja tuotteiden valmistuksesta.
- Myös sosiaalisten vaikutusten kohdalla arvoketju on merkittävässä osassa

Hankinnoilla vaikutetaan koko rakennuksen elinkaareen ja toimitusketjuun

- Hankintojen kautta määrittyvät hankkeen sopimukselliset reunaehdot. Esimerkiksi suunnittelijoiden tai urakoitsijoiden edellytykset vastuullisuuden edistämiseen riippuvat siitä, miten se on huomioitu sopimuksissa.
- Tuotteiden hankintavaatimukset määrittelevät monilta osin myös tulevan käytön vaikutukset esimerkiksi energiatehokkuuden, huollettavuuden ja käyttöiän kautta

”

Hankinnat eivät ole vain palveluiden tai tuotteiden ostamista. Niiden kautta hallitaan koko rakennushankkeen toimitusketjun vastuullisuutta.

Mikä tekee hankinnoista vastuullisia?

- Lainsäädäntö määrittää vähimmäistason.
- Lisäksi erilaisia ohjeita ja oppaita, mm. TEM
- Toimijat voivat asettaa myös omia, kunnianhimoisempia tavoitteita.
- Esimerkkejä vähimmäistason ylittävistä toimenpiteistä:
 - Ympäristövaatimukset hankittaville tuotteille (esimerkiksi hiilijalanjäljen enimmäistaso, kierrätysmateriaalin osuus)
 - Urakoitsijoiden sitouttaminen työmaan vastuullisuuteen, esim. HOASin Tiedostava työmaa –konsepti.

Haasteet ja riskit

Resurssipuutteet
ja osaamisvaje



Liiketoimintariskit

Huonosti hoidetut hankinnat aiheuttavat hankkeelle ja siihen kytkeytyville toimijoille sekä maine-, ympäristö-, aikataulu- että taloudellisia riskejä.

Liiketoimintariskejä ovat esimerkiksi

Suunnittelun hankinta

Suunnittelun laatuvirheet

Urakoinnin hankinta

Työperäinen hyväksikäyttö

Turvallisen ja terveellisen toteutuksen vaarantuminen

Tuotteiden hankinta

Ihmisoikeusrikkomukset arvoketjussa

Ympäristön saastuminen arvoketjussa

Muut negatiiviset luontovaikutukset materiaalien hankinnasta,
valmistuksesta ja kuljetuksesta



Granlund

Kohti parempaa hankintojen vastuullisuuden hallintaa

- Hankinnoista vastaavat mukaan hankkeen varhaisessa vaiheessa
- Hankintastrategian suunnittelu tukemaan hankkeelle asetettuja vastuullisuustavoitteita.
- Kilpailutukset ja sopimukset
 - Reilu kilpailu
 - Korruption välttäminen ja avoimuus
 - Resurssien varmistaminen suunnittelijoille ja urakoitsijoille vastuullisuustavoitteiden huomioimiseksi
- Raportointikäytäntöjen nivominen osaksi hankintoja
 - Mitä tietoja esimerkiksi tuotevalmistajilta tarvitaan vastuullisuuden toteutumisen todentamista ja omaa vastuullisuusraportointia varten? Kuinka tämän tiedon kerääminen kytketään osaksi hankintaa?



Charlotte Nyholm
Ryhmäpäällikkö, Kestävä rakentaminen
Granlund
charlotte.nyholm@granlund.fi

